

Реструктуризация уникальных предприятий в процессах хозяйственных реформ и ее последствия



Курбанов К.Р. д.т.н., профессор КИ ДУЭП

Сокуренок П.И. к.э.н., доцент КИ ДУЭП

Пушкар Е.И. к.э.н. КИ ДУЭП

✦ Реструктуризация предприятия – это:

- изменение структуры предприятия и элементов, формирующих её бизнес под влиянием факторов внешней и внутренней среды;
- совершенствование системы управления, финансово – экономической политики предприятия, её операционной деятельности, системы мониторинга и сбыта, а также управления персоналом.

Реструктуризация

Оперативная

➤ предполагает изменение структуры с целью финансового оздоровления предприятия и проводится за счет внутренних источников, используя инструментарии сокращения издержек и продажи непрофильных, а также вспомогательных бизнесов

Стратегическая

➤ это процесс структурных изменений, направленный на повышение инвестиционной деятельности предприятия, на привлечение внешнего инвестирования и повышения её стоимости

Основные причины изменения профиля оборонного предприятия:

- ✦ **нестабильность госзаказов на военную продукцию;**
- ✦ **отсутствие четко сформулированной военной доктрины;**
- ✦ **проблемы с заключением зарубежных контрактов.**

**Результаты анкетирования
директоров предприятий ОПК по
вопросу: как повлияли
преобразования 2005-2007 гг. на
деятельность предприятий**

- ✦ 23% ответили, что за счет преобразований улучшилось состояние**
- ✦ 13% ответили, что ухудшилось состояние**
- ✦ 64% высказались, что вовсе не изменилось**

Этапы развития ОПК России:

- ✦ 1992-1995 гг. – предоставление оборонным предприятиям хозяйственной свободы
- ✦ 1996-1998 гг. – самовыживание предприятий
- ✦ 1999-2003 гг. – восстановительный
- ✦ с 2004 года – принятия комплекса программ на создание нового облика оборонной промышленности России

Задачи стоящие перед ОПК :

- ✦ 1) переоснащение российских войск современной техникой;
- ✦ 2) реализация планов государства по продаже техники и вооружения за рубеж;
- ✦ 3) перевод экономики на инновационные рельсы.

Юридический статус оборонных предприятий на период 2007 года

- ◆ государственные предприятия – 54%;
- ◆ акционерные общества с участием государства – 34 %;
- ◆ акционерные общества без участия государства – 15%.

Уникальные предприятия г.Светловодска, выполнявшие задания ОПК:

- ✦ «Чистые металлы им. 50-летия СССР»;
- ✦ «Светловодский комбинат твердых сплавов и тугоплавких металлов»;
- ✦ завод «Олимп»;
- ✦ завод «Калькулятор».

*БЛАГОДАРЮ ЗА
ВНИМАНИЕ!*

